

創刊20号記念 特別版

第20号 2009年(平成21年)6月5日

法政大學 法學系同窓會報

発行所 法政大学法学部同窓会
発行人 金子 征史(同窓会会長)
編集人 佐伯 利昭(会報編集長)
事務局 〒101-0047
東京都千代田区内神田1-8-9号
福ビル5F
TEL. 03 (5283) 7371
FAX. 03 (5283) 7455
E-mail:info@hosei-hogakubu-dosokai.jp

国内市場の現況とこれから

法学部同窓会顧問

三菱鉛筆株式会社 前相談役 木山俊平



2-A 食品業界

① 「アーラ」
世界規模での劣小
(例、ピール世界ベスト
20でギリン11位、アサヒ
12位)。

以上企業
＝キリン（1・8兆）、
サントリー・アサヒ（各
1・5兆）、コカコーラ

② キリンは海外企業のM&Aに6,000億円投入。出遅れの挽回を計画。

③ 各の値下げ要求が難到。ますます利益がとれなくなっている。

④ 店頭価格が下がり始めている。「メーカーの風下化」
が加われば「業界再編」

〔卸〕
生する

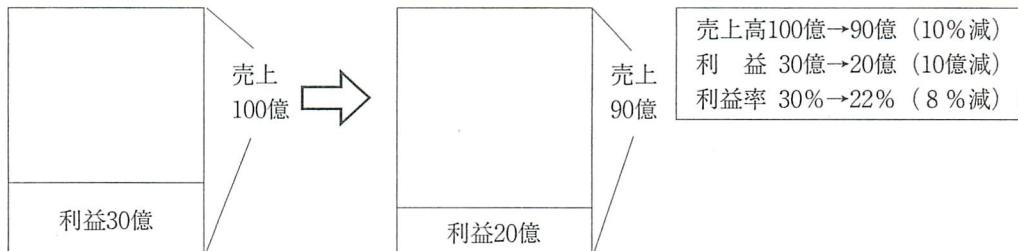
② そこで数社しか生き残れないが、流通系列化の「卸再編」待ったなしの要求され板挟みで青息吐息の状況。

食品業界では、不人
一コンビニが力関係で
「圧倒的優位」。

1 企業の為替（差益・差損）とは？

(例) 売上高100億、利益30億の企業。

設定為替レート 1 ドル100円が、90円（10円・円高）になった場合。

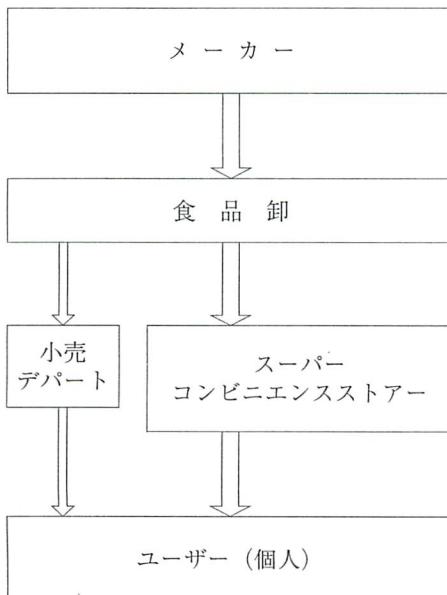


・具体例として、自動車3社の為替影響は次の通り

| | 想定レート | | 1円変動の年間損益 | |
|-----|-------|------|-----------|------|
| | ドル | ユーロ | 対ドル | 対ユーロ |
| トヨタ | 90円 | 115円 | 400億 | 60億 |
| ホンダ | 85円 | 110円 | 180億 | 30億 |
| 日産 | 90円 | 115円 | 145億 | 25億 |

2 流通形態の（大変化）

A. 食品業界



B. 文具・事務機器業界

